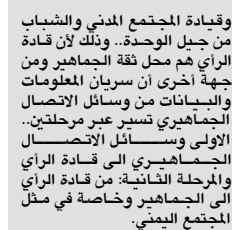


## مسؤولية الرأي العام في الحفاظ على الوحدة

يعتبر الرأي العام سلطة مهمة من سلطات المجتمع، وذلك لما يمتلك من وظائف متعددة منها وظيفة الحفاظ على الروح المعنوية وخاصة أثناء الأزمات ودعم ومساندة رجال الأمن والقوات المسلحة، وهذا ما استنه في الدفاع عن وحدة الوطن في عام ١٩٩٤م.



د. أحمد محمد العجيل

والى جانب هذه الوظيفة يتمتع الرأي العام بوظيفة الحفاظ على الثوابت التي منها الدستور والقانون والوحدة، ووظيفة الدفاع عن الأخلاق والقيم والأعراف السليمة والنافعة، بل الرأي العام الفاعل هو أساس التنمية لأنه - كما يقول علماء الاقتصاد - لا تنمية إلا بمشاركة شعبية ولا مشاركة شعبية إلا برأي عام واع ومسؤول ومتربط وذي أهداف سامية.. وعلاوة على ما سبق فإن الرأي العام الواعي والمستنير يستطيع وبفاعلية كبيرة أن يسهم في صنع قرارات مهمة وحاسمة، بل يصنع قناعات وأحكاماً من أهمها في الحفاظ على وحدة الوطن واستقراره من خلال الآتي:

1- حماية وحدة وطنهم وسننهم بالادهم في المقام الأول وكذلك تنمية ومنجزات شعبهم، وبالتالي فإن الرأي العام الحقلي على مستوى الحفاظ على الوحدة الوطنية يجب أن يكون قويا وكبيراً على ضوء المتغيرات وفي إطار الثوابت وحماية وحدة الوطن.

2- الاستفادة من الإعلام في تفعيل وظائف الرأي العام اليمني نحو حماية وحدة الوطن. أهمية القضية المشتركة هي أبرز وأهم ما يكون رأياً عاماً وطنياً وفي هذا السياق نقول: إن الحفاظ على وحدة الوطن هو من أهم قضايا الوطن والمواطن. ندم ذلك ونرشدنا ونشجعنا وأثارها الضمنية والدعوة للإمامية ليس على مستوى الوطن فحسب وإنما على مستوى الجزيرة العربية والعالم العربي والإسلامي.. ويسرنا كثيراً أن نفتخر بوحدة الصف الوطني والشعب والإستقرار لدعاة الإمامة والتشردم والتطرف.. بل ما يطلع صدورنا ما نشاهده من تشكيل لجان للدفاع عن وحدة الوطن والثورة مظلماً شكلت في عام ١٩٩٤م وأخرت الملايين في هذه اللجان من كل محافظات الجمهورية كذلك ما نشاهده من وحدة صف منظمات المجتمع المدني وبالذات الموقف الموحد للحزب السياسية في الجمهورية اليمنية.

3- إن الرأي العام اليمني إرادة شعب.. وإرادة الشعب لا تقهر وإنما تنتصر لأنها من إرادة الله كما قال سبحانه وتعالى: «واعصوا وحيداً لله جميعاً ولا تفرقوا»، وكما قال صلى الله عليه وسلم: «إن يد الله مع الجماعة ومن شذت في النار إنما ياكل الذئب من الغنم القاصية.. وقوله: «لا تجتمع أممي على ضلالة.. وعموماً الرأي العام منتصر وكفيل بحماية وحدة وطننا، وكما قال الأديب العراجي:

تأبى العراجي إذا  
اجتمعن تكسراً  
وإذا افرقتن  
تكسرت أحداً  
وأخسرت  
مقاتلي هذه بان  
دور الزعامات  
الرأي العام  
القوي باعتبار  
الزعامة  
السياسية  
مصدراً مهماً من  
مصادر توعية الرأي العام وتحريكه، ولذا فما أحوجا لأن نتفهم كلمات الأخ رئيس الجمهورية ونحوها التي عمل وممارسة يومية.

أقوى ما يكون معتقداتهم الدينية، وتجذب الجمهور بخصب الخطاب الديني، وتستغل الأحزاب الأيديولوجية والدينية هذا الخطاب لتروج لجمهور أن برنامجها هو الدين، ويرامح مخالفتها مخالفة للدين، ولكن خطورة هذا الخطاب أن تصبح أفعال وممارسات الحزب الديني هي المعيار والدين، وهذا يؤدي إلى مضاررة الأكارم وقتل الحياة الحزبية القائمة على اختلاف البرامج والأهداف ويصل بالمجتمع إلى الصراع والتناحر، وذلك لتجا كخبر من الدول في قوانين أحرابها أو منع قيام الأحزاب على أساس ديني أو طائفي أو مناطقي.

4- شكل التنظيم وهيكله يساهم في تماسك الحزب وانضباطه، فالأحزاب ذات الهيكل التنظيمي الهرمي تتحاشى بانضباط حزبي وداخلي قوي، فهذا النموذج الراسي الذي يسمح بسير عملية الاتصال من أعلى إلى أسفل بأدوار وواجبات ومسؤوليات محددة تمكن قيادة الحزب والتنظيم من التحكم بقيادة التنظيم بشكل حديدي، والأحزاب التي تتبع الاتصالات الأفقية تفرض سيولة وضعفاً في سيطرة قادتها على أفرادها وأعضائها.

5- كيف تتحقق عملية التواصل الحزبي والحفاظ على الانضباط.

6- تهتم كثير من الدراسات ومراكز الأبحاث الحزبية بالكادر البشري في تحقيق فعالية التواصل والانضباط داخل البناء الحزبي والتنظيمي، وتقدم مراكز الدراسات والمهتمون بالأحزاب وعملها المصالح العليا للوطن مع الحزب والقيادي، فكيف تضمن قراراته وتوجيهاته قبولاً أكثر والتزاماً أوسع بالقرارات، فإن عليه أن يتبع الإجراءات التالية:

7- محاولة استخدام القنوات الرسمية المعروفة عند التعامل ولا يتم تجاوزها إلا في حالات الضرورة.

8- تحديد قناة الاتصال الرسمية بوضوح لكل عضو، أي يتم توزيع المهام والتكليفات بشكل دقيق ومحدد ووفق مؤهلات كل عضو داخل التنظيم والحزب.

9- يفضل أن تتم عملية التواصل والتشاور بين المسؤول والأعضاء مباشرة.

10- توصيل القرارات عبر التسلسل، ولا سيما في الصالات الرسمية أو ذات الطبيعة المشككة وللاهور المهمة وغير الاعتبارية.

11- الحرص على أن يصل القرار والتكليف دون تحريف أو تفسير خاطئ، فكلما كان القرار واضحاً وسهلاً كانت إمكانية التنفيذ والاستيعاب أكبر.

12- ولكي يتم قبول سلطة إصدار الأمر من القيادة والمستويات العليا للمستويات التنظيمية المختلفة والأقل، القاعدة، يجب اتباع الآتي:

13- فهم الأمر الصادر جيداً وعدم الاستعجال في تفسيره.

14- لا بد أن يكون الأمر أو التكليف منسجماً مع أهداف التنظيم وفكره العام.

15- أن يكون التكليف ملتباً لرغبات وطموحات وإمكانات الفرد، ومنسجماً مع اهتماماته الشخصية.

## الكادر القيادي والانضباط وأثره على بنية الحزب

التزمت - عند الحديث عن الأحزاب والتنظيمات السياسية - التطرق إلى القضايا والعناوين التي تؤثر على بنية الحزب وعلى هيكله التنظيمي، ولذلك جاء العنوان الأساس هو: البنية التنظيمية والأحزاب العصرية، ومن القضايا ذات التأثير الكبير والقوي على بنية التنظيم وهيكله الحزبية، قضية صنع الكادر القيادي والحزبي وخلق الولاء والانضباط الحزبي، وقعت الأحزاب السياسية العصرية الديمقراطية في ثنائية مختلفة قد تصل إلى حد التناقض، وهي تشجيع الاختلاف والتميز وتعدد الآراء بين أفراد التنظيم والجماعات الحزبية فيما يعرف بـ الأيديولوجية الحزبية، بل بين المستويات الحزبية فيما يعرف بـ الأيديولوجية الاقليمية، فالتميز الأساس للأحزاب والتنظيمات العصرية الديمقراطية هي صنع قيادات وكوادر منفتحة وقابلة للحوار والنقاش وتشجيع الاختلاف والتميز، وهذا السلوك الديمقراطي يخالف ويضعف الانضباط الحزبي القائم على الالتزام بالتعليمات وتنفيذ التكاليف واتباع الهياكل الحزبية العليا وعدم مخالفتها، ونريد أن نقف على تجارب الأحزاب العصرية الديمقراطية في التوفيق بين هذه الثنائية المتناقضة، وما هي الوسائل والمعالجات التي تبنتها؟

كتب / فائز سالم بن عمرو

1- صناعة الكادر الحزبي والقيادي: تكسفت الأحزاب العصرية مع الظواهر الاجتماعية والمجتمع فشرعت تعبر عن تباين وجهات النظر المختلفة لدى أفراد المجتمع حول القضايا التي تفرزها الحياة المشتركة للجماعة، وجعلت فكرها وتنظيمها السياسي يستجيب لطلب الجماهير واحتياجاته وليس خلق فكر وأهداف على الجمهور إتباعها والزماها، أي اختارت النزول إلى الجمهور بدلاً من صعود المواطنين إليها، واستعملت الإقناع ووسائل الإعلام للوصول للجمهور والتأثير في الرأي العام وكسبه للوصول إلى السلطة والحصول على الشرعية والحكم، وهذه المهمة الكبيرة لن تتحقق إلا من خلال صنع كادر تنظيمي مؤهل قادر على استئثار طاقات ومواهب الآخرين ضمن نطاق مسؤوليته بما يحقق أقصى كفاءة مطلوبة في العمل، وركزت هذه الأحزاب والتنظيمات على برامج تدريبية وتعليمية من خلال عقد الدورات وأورشات العمل أو المؤتمرات التي تطور مهارات الكوادر وأعضاء التنظيم وفراهم وقيادته، بل شرعت إلى وضع الخطط والبرامج لاكتشاف العناصر القيادية وتنميتها في مراحلها الست وهي:

1- مرحلة التثقيف: تحديد مجموعة من الأشخاص في مستويات متعددة القيادة، القاعدة، المستويات الوسطى كالفرع، ودراسة واقتهم من كافة النواحي.

2- مرحلة التجريب: وضع مجموعة تحت المراقبة والملاحظة من خلال الممارسات اليومية والمواقف المختلفة من خلال اختبار القرارات الإنسانية والذهنية والقدرة لديهم.

3- مرحلة التقييم: تضع الأحزاب معايير وأدفاً ملتباً توافرها في المجموعة المقومة وتضع لها درجات علمية ووسيلة وضعيفة بحيث يتم الكشف عن جوانب القصور والتميز والتفاوت في القدرات.

4- مرحلة التأهيل: بعد أن تتكشف جوانب القصور والضعف في الشخصيات والأعضاء ووضع الشاغل يتم تحديد الاحتياجات التدريبية حسباً لتفضيه الحاجة العملية والظرافية والاستراتيجية للمنظمة أو الحزب.

5- مرحلة التكيف: يقوم الحزب أو المنظمة بتصعيد مجموعة من الكوادر المبرمة والمؤهلة في مواقع قيادية متفاوتة المستوى والأهمية لغترات معينة ويكونون أيضاً تحت الاختبار والمراقبة والتقييم.

6- مرحلة التمكن: من خلال قدرة الأعضاء والمجموعة التي تم تكليفها واختيارها في إنجاز مهامها تتضح المعالم الأساسية للشخصية القيادية والإدارية والميدانية فتقوم لهم المهام حسب قابليتهم ومناسبتهم لها.

7- شاع لدى الأحزاب والمنظمات والاتجاهات الفكرية استعمال مصطلح القيادة القيادي، والمقصود أن الأحزاب تلجأ إلى تعزيز جو ومناخ قيادي قائم على التحفيز واستئثار طاقات الآخرين وتوجيهها، وحث الأفراد والأعضاء على تحقيق الأهداف بفاعلية وبكفاءة، وتقوم هذه الطريقة على إيجاد قائد يتفاعل مع الآخرين ضمن مواقف متعددة، فالناخب القيادي

هو الجو النفسي العصبي الذي يصنعه القائد حوله أو في مكان عمله وتأثيره، وفي نطاق الروسين أو «الاتباع» أو الكوادر أو الأشخاص تحت قيادته، ويجعل منه أساس الانتماء حول آرائه أو فكره أو سياساته أو عمله ما يتفاعل مع حاجات وأفكار جمهوره، وقد أعطت الأحزاب والتنظيمات الغربية المناخ القيادي أهمية قصوى لما له من تأثير كبير في عمل الأحزاب والمنظمات، فالأحزاب والمنظمات التي يسودها ويسيطر على فكرها مناخ التوتر الدائم والقلق، أو مناخ الخوف والرعب، أو مناخ التشكيك والتهافت، أو مناخ الحذر والريبة، أو مناخ السرية والحيطة الدائم، أو مناخ الترسد للآخرين، هذا المناخ السلبي يجعلها أحزاباً جامدة وكثيرة الانشقاق والتشظى، وعموماً هذه صفة الأحزاب القائمة على أساس عشائري أو مناطقي أو ديني، مذهبي، أو الأحزاب العسكرية الجهادية.. أما الأحزاب والتنظيمات التي يسودها مناخ المحبة والمودة، أو مناخ المرح أو مناخ التسامح والشمول، أو مناخ الاحترام والالتزام، أو مناخ الصداقة، فهذه المناخات الإيجابية تعطي المنظمة والحزب المرونة على العمل والتنافس وتمكن الأفراد من العمل والإنجاز ونسج العمل الجماعي والتواصل بين أفراد التنظيم والقيادة والجمهور.

ب- الولاء والانضباط الحزبي:

يعتبر الولاء مدلولاً معنوياً، ومعناه النصرة والدعم لفكر وأهداف معينة، ويقصد بالانضباط الحزبي مدى خضوع أعضاء الحزب لأوامره وقراراته ونظامه الداخلي، وقد اهتمت بعض الأحزاب بالانضباط الحزبي للقدرة على السيطرة على أعضائها وأفرادها ولا يتعد عن حال السبوبة التي كانت تتسم بها بعض الأحزاب ولا سيما عند نشأتها، واعتبرت الأحزاب الأيديولوجية والدينية وبعض الأحزاب الشيوعية المعروفة بالأحزاب ذات النشأة غير الانتخابية، فاختارت نمط تقوية الحزب وإطاعة القاعدة للقيادة، فهي لم تسمح بحزب تكتلات ومجموعات داخل أحزابها وحافظت على اتصالات وتواصل هرمي عسكري احادي بين مستوياتها وأعضائها، بينما تلجأت الأحزاب العصرية ذات النشأة الانتخابية والبرلمانية إلى اعتماد الانضباط الحزبي القائم على معايير ذاتية وأخلاقية أي التركيز على الانضباط الروحي لا التسليط، واتخذت عقوبات مخففة مثل: المناقشة، المساءلة، التحذير، التحقيق، التجميد، وجد الباحثون أن العوامل التي تساهم في خلق بناء تنظيمي وحزبي متماسك توجد في عوامل منها:

1- أن تكون أهداف الحزب متوافقة مع فكر الأسرة والمجتمع والوطن، فتكتسب الأحزاب برامجها وأهدافها لتكون مخيرة عن هذه المكونات أو على الأقل لا تتعارض معها.

2- وضوح الأهداف والأفكار ومرونتها، فالأحزاب والتنظيمات التي تتبنى أهدافاً وأفكاراً بعيدة المدى وتستجيب لتطلعات الجمهور والأعضاء تساهم في تكثف الأراد والأعضاء حول التنظيم واجتماعهم حوله.

3- اثبتت الدراسات أن انتماء ولاء الأشخاص



## مسؤوليات في المحك

الوحدة اليمنية بخر ولن تؤثر على مسيرتها تلك الأصوات المتوترة التي تحاول إعادة عجلة التاريخ إلى الوراء غير عابئة أو مدركة أن بقاء الوحدة واستمراريتها نابع من بقاء وحيوية هذا الشعب الذي يبيض بالحمية والوفاة والتوحد التي يدعو لها بيتنا الحنيف.

ومن خلال مواجهتنا في الميدان لمل تلك الأصوات والدعوات الصاملة للشعار الصغيرة فإنها رغم محدوديتها يوجد الكثير من الشباب المغر بهم الذين لا يدرون إلى أين هم ذاهبون وماذا يريدون بل رَج بهم من قبل أصحاب المصالح الضيقة في ميدان غير سوي وفي اتجاه ليس لهم فيه ناقة ولا جمل.. نتيجة للقصور في الفهم والوعي.. معتبرين أن ركوب الموجة هو اللاذ.. غير مدركين بأنهم يساقون إلى الجهول الذي يعلم الله وحده نتائجه وتبعاته. أما السواد الأعظم من عاش تجارب الماضي المريرة الصاملة اهات والأما مازالت في الذاكرة فهذا اليوم في الواجهة مدافعين ومستمتين عن هذا المنجز الوطني العماق الوحدة اليمنية.

كما أحب الإشارة هنا بأنه يستوجب على الجميع بون استئناء تحمل مسؤولياتهم الأخلاقية والوطنية تجاه الوحدة اليمنية والوقوف بصلاية ووضوح أمام حملة تلك الدعوات المقيتة.. والألا ننظر أن يضطلع بهذا الدور أو حزب حاكم أو مسؤول أو شخص أو جماعة اجتماعية فقط.. بل على الجميع كل في موقعه تحمل مسؤولياته والعمل الجاد بدءاً من الأسرة والمدرسة والمنطقة والمدينة والمحافظات والوطن على السواء.. وأن ننجد عن الحملات الإعلامية والبطولات التي يدعها البعض في تکران فاضح وممجوج لدور المجتمع والوجهات والقيادات بشكل عام.. الأمر الذي يعكس سلباً على نفسيات أولئك الوجدوين الشرفاء في الميدان الذين يعملون بصمت وتكران الذات كجنود مجهولين وهبوا أنفسهم فدء للوحدة والوطن بقيادة فخامة الرئيس علي عبدالله صالح حفظه الله- الذي لا يمكن لنا مطلقاً إعطاؤه حقه في حكمته وحكمته وقيادته لدفة الوطن متجاوزاً كل الصعوبات والعراقيل التي يحاول الإنهزاميون -عبثاً- زرعها لوقف عجلة التنمية وإبصال خير الوحدة لقري وحضر الوطن.

وقد كانت كلمة فخامة الرئيس في أعمال المؤتمر السابع للمؤتمر الشعبي العام بمثابة البسم على الجراح لما حملته من مضمون ودلالات وحدوية عميقة وانفتاح على الآخر والحوار في إطار الثوابت والدستور مرجعيتنا جميعاً.

\* وكيل محافظة أبين رئيس فرع المؤتمر الشعبي العام بالمحافظة

محمود حسين الدهلي

عبدان دهيس

خطاب الرئيس..!!

وراء قوى خارجية معروفة بعدائها لليمن وشعبه الباسل العظيم.. وأسندت مهمة تنفيذها إلى عناصر داخلية مازومة ومرتبطة ومرفوضة ممن فقدت مصالحها وليبهما أن يذهب الوطن إلى الحسيم طاماً وأن ذلك سيعود عليها بالثراء والكسب المادي وسحقق لها مطامعها القربية والبعيدة غير أن مثل هذه العناصر نسبت أن وحدة الوطن، وجدت لتبقى.. وأن هذا المنجز التاريخي العظيم، الذي تحقق في ٢٢ مايو ١٩٩٠م، لم يكن ليتحقق لولا عظمة التضحية الهائلة، التي قدمها الشعب اليمني بخسب قوا الوطنية والاجتماعية، على مر العصور والأزمنة، وإن هذا الشعب المعطاء لا يمكن أن تنطلي عليه بعد اليوم أي من أراجيف هؤلاء المازومين والمارقين.. زمن الكذب قد ولي.. وعهد الصداقة قد أفرض، فالشعب اليوم سيد نفسه، ويحكم نفسه بنفسه.. ويختار من يريد عبر الانتخابات وصناديق الاقتراع!!!

بكل الوضوح والصراحة- المعهودة منه.. تحدث الأخ الرئيس- يوم السبت قبل الماضي.. أمام الاجتماع التشاوري الموسع للشعادات العليا في السلطات الدستورية والتشريعية والتنفيذية والتنسيقية والإدارية والقسمات العسكرية والأمنية.. وفي كلمة وطنية المهمة والواضحة، وضع النقاط على الحروف بكل شفافية وصديق تجاه القضايا الوطنية في الساحة، وحول الدعايات السبئية التي يحاول البعض في بعض المحافظات.. الدفع بها لجر الوطن إلى منحدرات خطيرة، من خلال مسعيهم للترويج لشقافة المناطقة بسعيهم للعودة بالوطن إلى ما قبل عهد الثورة بسعيهم واكتوير.. لقد بات الأمر واضحاً.. أن هناك من يسعى إلى شق الوحدة الوطنية.. وتفكيك الوطن والانقلاب على وحدته.. وهو مشروع تامري مفضوح، نقف